



## お客様に存在を期待される 企業を目指して

本田技研工業株式会社  
代表取締役社長

伊東 孝紳

### はじめに

Honda は、1948 年の創立以来、今日に至るまで常に時代の要請に先駆けた新しい価値を持った高品質な商品を、世界中のお客様に適正な価格で提供するとともに、地球環境保全やより安全なモビリティ社会の実現を目指し、企業活動を行ってまいりました。

おかげさまで、現在では幅広いカテゴリーで独創的な技術・商品を開発・生産する企業へと成長、世界各地のお客様が望む商品・サービスの提供のために、販売はもちろん、商品の生産や開発までも現地で行う体制を整えました。

同時に、企業市民としての社会的な責任を果たすため、Honda は環境・安全ビジョンである「自由な移動の喜び」と「豊かで持続可能な社会の実現」に向け、製品と企業活動における環境への取組みを推進していきます。

Honda の目指すべき姿は、各事業、各地域で、お客様に Honda 製品を選んでいただき、多くの喜びを提供していくことに尽きると考えています。そのためにもやるべきことを次々と探し出し、具体的な技術や商品としてお客様にお届けすることで、これからもお客様に存在を期待される企業であり続けることを目指していきます。

### 世界で勝てるコアを創出するグローバル戦略

環境意識の高まりを背景に、世界の四輪市場では、今後ますます小型車の需要拡大が見込まれています。そうした潮流の中でグローバル戦略のコアとなっているのが、グローバルコンパクトシリーズの「フィット」、「ヴェゼル」、「シティ」です。「フィット」は、2013 年 9 月にフルモデルチェンジし、日本で発売開始するとともに、小型車専用工場として、日本では埼玉製作所寄居工場、北米ではメキシコに第二工場を新たに建設しました。新工場は、小型車専用設計することで、より合理的で高効率な生産体制を構築しています。あわせて各地域の調達、生産インフラ



FIT HYBRID

の活用に加え、グローバルでの効率的な部品調達構造をつくりあげること、競争力のあるコストと地域のお客様のニーズにお応えする仕様を実現できる生産体制としています。小型車のものづくりを開発、生産、調達などすべての領域にわたって革新し、さらに世界の生産拠点へと展開していくことで、小型車の分野での競争力をさらに高めていきます。

また、今回の「フィット」での改革を活かしながら、今後は「シビック」や「アコード」などを生産する既存工場においても生産効率の向上に取り組みます。埼玉製作所狭山工場を拠点として新たなノウハウを構築し、北米などの生産拠点へ展開することで Honda のものづくりをより競争力の高いものへと進化させていきます。

### 開発・生産・購買の融合により地域自立のものづくりを進化させる

グローバルモデルとともに、Honda では地域のお客様ニーズにお応えするために、各地域で開発、生産、購買を融合させたものづくりを進めています。すでに日本の N シリーズ、インドの「アメイズ」、インドネシアの「ホンダモビリオ」、中国の「クライダー」など、お客様から高い評価をいただくとともに販売台数の拡大にも貢献しています。

なかでも日本の軽乗用車 N シリーズは、軽自動車比率の高まる日本市場で、Honda の「軽」の存在感を大きく高めました。軽乗用車「N-BOX」シリーズはクラストップレベルの広い室内空間や優れた燃費性能などにより多くのお客様から支持され、2012 年

度から 2 年連続で軽四輪新車販売台数 No.1 を獲得しています。Honda にとってホームマーケットである日本で確固たる地位を築くことは、世界の Honda の発展のために非常に重要なステップだと考えています。日本がしっかり自立し、強いリーダーシップを発信するためにも、軽乗用車 N シリーズやコンパクトカー「フィット」、「ヴェゼル」を中心に、国内販売の体質を強化していきます。

### 最後に

大きな反響をいただいております「F1」によいよ来年 2015 年より、パワーユニットサプライヤーとして参戦いたします。小排気量化とハイブリッドシステムによる新時代の F1 で、究極の環境技術を磨き、将来は市販車へもフィードバックしていきます。新たな F1 の歴史を作るべく、皆様のご声援をお願いします。

こうしたモータースポーツで培った、スポーティで FUN な車づくりこそ、Honda の DNA と言えます。これを具現化するモデルとして、次世代のスポーツカーとなる、新たな NSX を現在開発中です。さらに、コンパクトで FUN なミッドシップスポーツモデル、S 660 も開発を進めています。

今後も Honda は、各地域で Honda らしいユニークな技術と FUN を感じていただくことで、Honda のブランドをさらに高め、全世界のお客様の期待を超える価値を提供してまいります。



VEZEL HYBRID



N-BOX